

Utfallsrapport Tertial 1 2026

Moderbolaget Stockholms Stadshus AB

Innehållsförteckning

Sammanfattande kommentar	3
Analys av ekonomisk utveckling	4
Analys	4
1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	4
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.....	4
2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	5
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	5
3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	8
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd.....	8
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	12
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med.....	14
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	18
3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	18
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	19
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	19
Övrigt.....	20

Sammanfattande kommentar

Stockholm är en stad i ständig utveckling. Samhällsviktiga och nödvändiga investeringar måste genomföras för att möta behoven. Koncernens investeringsnivå har under de senaste åren sjunkit men det krävs fortsatt fokus på en stärkt och utvecklad investeringsstyrning och uppföljning. Det arbete som hittills genomförts med bland annat utökad samordning inom staden, utbildningsinsatser samt förstärkta samråd fortsätter att utvecklas. Bolagen har ett stort ansvar i arbetet med att dämpa stadens finansiella skuldutveckling och en del i detta arbete är att förbättra resultatnivåerna långsiktigt vilket också medför en ökad egenfinansieringsgrad i koncernens investeringar. Koncernledningen har tillsammans med bolagen arbetat för förbättrade resultat vilket också ger effekt i form av en prognos som är högre än budgeterat i denna rapportering.

Avgörande för att nå effektivitet ur ett koncernövergripande perspektiv är ett fortsatt arbete med att ytterligare utveckla styrning och samspel mellan Stockholms Stadshus AB, stadsledningskontoret, koncernens bolag och stadens förvaltningar. En väl fungerande samverkan är en förutsättning för att säkra en effektiv organisation och hög måluppfyllelse samt att utifrån behov prioritera rätt investeringar i tid och omfattning. Möjliga synergieffekter mellan projekt ska omhändertas utifrån ett koncernövergripande perspektiv där driftskostnadsperspektivet alltid ska beaktas. Detta blir särskilt viktigt i samband med den utbyggnad som sker av verksamhetslokaler såsom vård- och omsorgsboenden där finansiering i hög grad kommer att ske via stadens nämnder.

Det är en självklarhet och nödvändighet att koncernens bolag inom sin tilldelade och ekonomiska budget ska klara välfärdsuppdraget i kombination med en ekonomi i balans. Det är således alltid prioriterat att varje enskilt bolag utifrån sina förutsättningar arbetar systematiskt med planering, uppföljning och analys av både verksamhet och ekonomi.

Stockholms stad ska senast år 2040 vara helt fossilbränslefri och stadens egen organisation likaså senast år 2030. Klimatbudgeten och arbetet enligt klimathandlingsplanen är viktiga verktyg för att uppnå detta. Stadens klimatinvesteringar för att minska utsläppen och för klimatanpassning ska öka. Moderbolaget Stockholm Stadshus AB har fortsatt en viktig roll i att stödja och leda koncernens bolags arbete med det nya miljöprogrammet och klimathandlingsplanen.

Inom ramen för arbetet med klimatåtgärder följer koncernledningen Stockholm Exergis arbete med bolagets BECCS-anläggning. Anläggningen är en central del i stadens klimatarbete och förväntas vid full drift kunna bidra med upp till 800 000 ton negativa utsläpp årligen. Projektet är därmed av strategisk betydelse för att Stockholm ska kunna nå målet om klimatpositivitet senast år 2030. Berörda bolag och nämnder ska intensifiera arbetet för att säkerställa möjligheten till förverkligandet av BECCS. BECCS – Bio Energy Carbon Capture and Storage – innebär att koldioxiden efter förbränning av biobränslen fångas in ur rökgaserna, komprimeras till flytande form och lagras i underjordiska bergsformationer.

Bolagens planerade klimatinvesteringar och det fortsatta arbetet med trygghetssatsningar är en viktig del för att Stockholm ska fortsätta utvecklas hållbart. Koncernledningen följer tillsammans med stadsledningskontoret också dotterbolagens arbete med att förebygga och motverka välfärdsbrottslighet och närliggande områden, exempelvis brott och fusk med föreningsstöd samt avfallsbrottslighet.

Flera av koncernens bolag är tillsammans med stadens förvaltningar och andra aktörer också delaktiga i arbetet med stadens utpekade fokusområden.

Analys av ekonomisk utveckling

Analys

Koncernens bolag ska alltid vara effektiva genom att tjänster tillhandahålls till låga kostnader med hög kvalitet. Den höga ambitionsnivån inom koncernens verksamheter ska förenas med en stabil och långsiktigt hållbar ekonomi. De ekonomiska målen ska uppnås samtidigt som de verksamhetsmässiga målen uppfylls. Moderbolaget fortsätter arbetet med att följa upp utvecklingen av en god måluppfyllelse tillsammans med optimerade ekonomiska resultat i koncernens dotterbolag. Koncernledningen har under de senaste åren genomfört en systematisk förstärkning av investeringsstyrningen inom koncernen, bland annat genom en fördjupad samverkan med stadsledningskontoret och berörda nämnder med syfte att få en tydligare koppling till stadens övergripande planeringsprocesser. I nära samverkan med de investerande bolagen har arbetet med att styra, prioritera och följa upp investeringar successivt utvecklats. Detta har blivit än mer angeläget mot bakgrund av det ekonomiska läget som varit under de senaste åren med ett högre ränteläge, ökade entreprenadkostnader och kraftig indexuppgång inom flera sektorer.

Ett särskilt fokus har lagts på att förbättra och fördjupa beslutsunderlagen i investeringarnas tidiga skeden. Utifrån väl genomarbetade underlag för prioriteringar skapas förutsättningar för kostnadseffektiva och välmotiverade investeringar. Även om kostnadsnivåerna förefaller ha stabiliserats, om än på en högre nivå, arbetar koncernledningen tillsammans med stadsledningskontoret med ett ökat fokus på en transparent indexbedömning i samband med kalkyler och beslutsunderlag.


För att säkerställa att investeringar genomförs på ett ansvarsfullt och långsiktigt hållbart sätt har frekvensen i uppföljning och rapportering till koncernstyrelsen ökat. Detta inkluderar både regelbundna lägesrapporter för enskilda projekt och övergripande analyser av det samlade investeringsläget i koncernen.

Sammantaget syftar dessa åtgärder till att skärpa kontrollen, stärka styrningen och säkerställa att koncernens investeringar stödjer en ekonomi som är både effektiv, robust och i invånarnas långsiktiga intresse. En tydlig ekonomisk styrning av dotterbolagen är viktig för att bibehålla bolagens långsiktiga förmåga att bidra till samhällsnytta.

För moderbolaget prognostiseras ett överskott om 353 mnkr att jämföra med budget om 63 mnkr. Avvikelsen följer av -utdelning från Stockholm Exergi. Moderbolaget bedriver ingen egen operativ verksamhet utan alla intäkter kommer från vidarefakturerings av tjänster till dotterbolagen.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				 Kommunstyrelsen ska i samarbete med idrottsnämnden och Stockholms Stadshus AB genomföra en övergripande analys av hur arenabeståndet möter dagens och framtidens behov av

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>större arenor för olika typer av evenemang</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har medverkat i arbetet med den övergripande analys som genomförts under tertial 1.</p>

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring



Koncernledningen är med och leder arbetet för att genomföra Stockholms stads miljöprogram, klimathandlingsplan och målen om klimatpositivt Stockholm och fossilfri organisation till 2030.









Moderbolaget följer inom ramen för ordinarie koncernuppföljning bolagens arbete med att minska energianvändningen i koncernens fastigheter. Energianvändningen bedöms minska, men prognosen för koncernen ligger något under målet om 10 procents effektivisering under mandatperioden, bland annat till följd av ökad elanvändning hos Stockholm Vatten och Avfall kopplad till ny reningsteknik.







Moderbolaget följer även strategiskt viktiga klimat- och energiinitiativ inom koncernen, såsom Stockholm Exergis arbete med BECCS Stockholm, utvecklingen av ett klimatpositivt energisystem samt uppföljning av solcellsinstallationer. Arbetet bedöms i huvudsak fortlöpa enligt plan

Under tertialet avslag Högsta domstolen Stockholm Exergis ansökan om prövning gällande miljötillstånd för ett kraftvärmeverk i Lövsta. Moderbolaget följer frågan inom ramen för ägardialogen med Stockholm Exergi, eftersom beslutet påverkar bolagets fortsatta planering för energiförsörjningen i de nordvästra delarna av staden. Stockholm Exergi kommer under det närmaste året att utreda alternativa vägar framåt för att säkerställa en effektiv och robust försörjning i området.

Flera nyckelaktiviteter, däribland uppföljning av energianvändning för 2025 samt styrning mot fossilfria fordon och transporter, följs upp av moderbolaget inom ramen för ordinarie bolags- och koncernuppföljning. Genom uppföljningen säkerställs att utvecklingen kan analyseras på koncernnivå och att eventuella behov av fortsatt styrning, samordning eller fördjupad dialog med bolagen kan identifieras.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Fortsätta följa och säkerställa dotterbolagens arbete med och tillämpning av stadens miljöprogram och klimathandlingsplan samt tillhörande handlingsplaner				<p> Tillse att dotterbolagen arbetar aktivt med identifierade aktiviteter inom miljöprogrammet och klimathandlingsplanen.</p> <p>Analys</p> <p>Löpande arbete som fortsatt tar sin utgångspunkt i omställningsarbetet.</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				Uppföljning sker samlat av miljöprogrammet för 2025.
 Samordna koncernens övergripande arbete för att bolagen ska bidra till att nå målet om att energianvändningen i kommunens fastigheter och verksamheter ska minska med 10 procent under mandatperioden				 Följ upp tillsammans med energicentrum på miljöförvaltningen utfall för energianvändningen under mandatperioden Analys Uppföljning för 2025 är genomförd. Resultaten är presenterade på Miljöförvaltningens energidag.
 Svara för koncernens övergripande arbete för att nå målet om en klimatpositiv stad år 2030				 Övervaka och verka för framdrift i nya och pågående projekt gällande infångning av koldioxid. Analys Stockholm Exergis Beccs projekt löper på enligt planerat. Driftstart är planerad till slutet av 2028. I övrigt pågår utredning kring infångning av koldioxid både från avfallsförbränning samt reningsverk.
 Svara för koncernens övergripande arbete för att Stockholms stads organisation ska vara fossilfri år 2030				 Följ upp resultat för 2025 och fortsatt driva på för aktiviteter som leder till fossilfrihet. Analys Uppföljningen sker samlat i årsrapporten för Miljöprogrammet. Viktigaste åtgärderna är att tillse att bolagens egna fordon drivs med fossilfria bränslen samt att ställa krav på fossilfria transporter i upphandlingar.
 Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden				 Fortsätta säkerställa att dotterbolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
för att öka den lokala elproduktionen				för att öka den lokala elproduktionen Analys Moderbolaget har under årets första tertial följt upp frågan i inrapporterade underlag och inom ramen för den ordinarie bolagsuppföljningen. Arbetet fortsätter under året.
 Tillsammans med kommunstyrelsen utveckla kommunkoncernens strategiska planering och uppföljning för en långsiktigt hållbar energi- och elförsörjning				 Aktivt delta i planeringen för framtida energiförsörjningen i staden genom utredningar och projekt. Analys Genomförs till stor del inom ägarstyrningen av Stockholm Exergi. Under första tertialet har HD avslagit ansökan om miljötillstånd för nytt kraftvärmeverk i Lövsta. Fokus är att undersöka alternativa vägar framåt.
 Tillsammans med miljö- och hälsoskyddsnämnden ansvara för att leda omställningsområdet Utveckla ett klimatpositivt energisystem i genomförandet av Klimathandlingsplan 2030				 Agera omställningsledare för omställningsområdet Utveckla ett klimatpositivt energisystem. Analys Arbetet sker löpande genom gruppen för omställningsledning där bolaget deltar med representant. Under stadens energidag som leds av Miljöförvaltningen anordnades en workshop för att ta fram förslag på ytterligare aktiviteter som leder till ett klimatpositivt energisystem.
				  Kommunstyrelsen ska i samarbete med

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>fastighetsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholms hem, AB Svenska Bostäder och Micasa Fastigheter i Stockholm AB utreda möjligheter till införande av bonusvitesmodell för kravställning i upphandling av byggentreprenader och i byggprojekts utförandeskede i syfte att minska klimatpåverkan och främja ökat återbruk</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår enligt plan tillsammans med berörda nämnder och bolag samt kategoriteam Bygg- och anläggning.</p>



3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla








3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd








Tillsammans med de investeringssökbolagen har moderbolaget ett kontinuerligt pågående arbete för styrning och prioritering av investeringar. Implementeringen av de reviderade tillämpningsanvisningarna för investeringar hos bolagen bevakas av moderbolaget. Utbildningar som har hållits kommer även framöver att tillhandahållas när det bedöms relevant. I arbetet ingår också en utökad samverkan med stadsledningskontoret och stadens nämnder. Moderbolaget medverkar i den översyn av stadens investeringsstyrning som pågår under stadsledningskontorets ledning. Med ett förstärkt och utökat fokus på investeringar är avsikten att vidareutveckla beslutsunderlagen där extra tyngdpunkt ska läggas på projektens tidiga skeden. Avsikten är att nödvändiga och önskvärda investeringar ska kunna genomföras även om stadens finansiella skuldutveckling under senare år ökar.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Redogör för hur bolaget arbetar med att öka graden av egenfinansiering i syfte				 Fokus på långsiktiga effektiva åtgärder tillsammans med dotterbolagen. Om möjligt genomföra

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
att minska skuldtutvecklingen. I detta ingår att arbeta för att innehavet av fastigheter bidrar till att planerade investeringar kan genomföras med bibehållen finansiell styrka och med låg finansiell risk samtidigt som stadens kapacitet och förmåga att tillhandahålla effektiva och ändamålsenliga verksamhetslokaler utvecklas				<p>en översyn av effekterna av nuvarande redovisningsregelverk och i samband med detta se över avskrivningstider. I relation till detta ägardirektiv också se över kommande investeringsbehov.</p> <p>Analys</p> <p>Analysen kommer genomföras av moderbolaget utifrån plan med särskilt fokus utifrån analys av dotterbolagens underlag för flerårsplanering.</p>
 Samordna koncernens arbete med investeringsstyrning				<p>🔵 Implementera reviderade tillämpningsanvisningar för investeringar</p> <p>Analys</p> <p>Implementeringen av de reviderade tillämpningsanvisningarna bevakas av respektive bolagscontroller på moderbolaget.</p>
				<p>🔵 Medverka i stadsledningskontorets arbete med översyn av kommunkoncernens investeringsstyrning och SSIP</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget medverkar i den översyn som pågår.</p>
 Tillsammans med dotterbolagen bedriva ett arbete för långsiktig positiv ekonomisk resultatutveckling och ökad egenfinansieringsgrad				<p>🔵 Fokus på långsiktigt effektiva åtgärder tillsammans med dotterbolagen. Koncernledningen genomför, utifrån dotterbolagens inlämnade förslag till flerårsplaner, i dialog med berörda bolag ett arbete för att se över hur bolagens ekonomiska resultat utan att kvalitet eller</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>verksamhetsmässiga mål påverkas negativt.</p> <p>Analys</p> <p>Analys har skett utifrån inlämnade förslag på flerårsplaner. Dialog pågår med bolagen och revidering av underlag kan komma att genomföras under juni månad.</p>
 Tillsammans med kommunstyrelsen och i samråd med Stockholm Business Region styra, samordna och följa upp dotterbolagens näringslivsarbete ur ett strategiskt perspektiv				<p> Moderbolaget kommer, utifrån dotterbolagens tertialrapporter och förslag till flerårsplaner, följa arbetet med näringslivsfrågor och vid behov lämna rekommendationer till berörda dotterbolag</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget konstaterar att koncernbolagen beskriver hur näringslivspolicyn och den tillhörande etableringsstrategin implementeras i respektive bolag. Eventuella rekommendationer till bolagen kan komma i samband med tertialbokslut två.</p>
				<p> AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder och AB Stockholmshem ska i samverkan med Stockholms Stadshus AB och Stockholms Stads Parkerings AB pröva om det går att föra över hela eller delar av förvaltningen av existerande parkeringar (som idag driftas av bostadsbolagen eller externa parter) till Stockholms Stads Parkerings AB med långsiktiga avtal utan att det uppstår ekonomiska effekter</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>som är ogynnsamma för hushållen</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har under årets första tertial haft möten med berörda bostadsbolag och Stockholms Stads Parkerings AB för att pröva om hela eller delar av förvaltningen av existerande parkeringar kan föras över till Stockholms Stads Parkerings AB genom långsiktiga avtal. Arbetet har fokuserat på att analysera förutsättningarna för sådana lösningar, med utgångspunkten att det inte ska uppstå ekonomiska effekter som är ogynnsamma för hushållen. Arbetet har även påverkats av att momsfrågan för bostadsparkeringar ännu inte är slutligt klarlagd, och att besked inväntas från regeringens pågående utredning. Arbetet fortsätter i samverkan mellan berörda bolag.</p>
				<p>  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska utreda hur stadens organisation kan möta behovet av en hög egenfinansieringsgrad, samtidigt som prioriterade investeringar genomförs</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget medverkar i den översyn av stadens investeringsstyrning som pågår.</p>
				<p>  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden,</p>









Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>utbildningsnämnden, SISAB och Stockholms Stadshus AB utreda möjliga former för samfinansiering för skolidrottshallar i de fall sådana byggs fullstora utan att skolan identifierat ett sådant behov för sin verksamhet. Samfinansiering ska i sådana fall ske på ett sätt som inte belastar skolpengen</p> <p>Analys</p> <p>Delrapport framtagen. Arbetet kommer att fortgå under året.</p>
				<p> Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Stockholms Stadshus AB och Micasa Fastigheter i Stockholm AB se över samverkansavtalet mellan staden och dotterbolaget. I samband med detta även titta på finansieringen för nya vård- och omsorgsboenden</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår men bedöms komplext varför uppdraget inte bedöms hinna bli klart till aktivitetens slutdatum.</p>

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



Under perioden har moderbolaget deltagit i styrgrupp för feriejobb samt haft kontakt med dotterbolag bland annat via nätverksträffar med hr-chefer på bolagen för att uppmana till ökade mål för feriejobbare. Bolaget har under perioden tagit emot en feriejobbare.



För att säkerställa att bolagens förutsättningar beaktas samt för att bidra till att fler får anställning via Stockholmsjobb i bolagskoncernen har bolaget haft dialog med stadsledningskontoret, representanter på olika nivåer inom arbetsmarknadsförvaltningen och med bolagen.





Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Samordna och följa upp dotterbolagens arbete med att bidra till att fler får anställning via stockholmsjobb och att fler ungdomar får feriejobb				<p> Samverkan sker med arbetsmarknadsförvaltningen genom att bolaget deltar i styrgrupp för feriejobb och säkerställer att bolagskoncernens förutsättningar beaktas vid framtagande av anvisningar m.m. Bolaget har även regelbunden kontakt med dotterbolagen vad gäller bland annat Stockholmsjobb och feriejobb via nätverksträffar. Dialog sker med arbetsmarknadsförvaltningen och stadsledningskontoret vad gäller utveckling av arbetet med att ta emot fler Stockholmsjobbare.</p> <p>Analys</p> <p>Samverkan med stadsledningskontoret, arbetsmarknadsförvaltningen och bolagen har skett under perioden.</p>
	  Antal tillhandahållna platser för feriejobb Analys	1 st	1 st	
	  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys	0 st	0 st	
				<p>  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Stockholms Stadshus AB utreda organisatoriska strukturer för stadens näringslivsarbete</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget deltar i det arbete som leds av stadsledningskontoret.</p>





3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med







Moderbolaget har under årets första tertial, tillsammans med stadens bostadsgeneral och i samverkan med stadsledningskontoret, bostadsbolagen och berörda nämnder, samordnat olika processer och projekt ur ett koncernövergripande perspektiv. Arbetet har omfattat dialog med bostadsbolagen och berörda nämnder i frågor som rör planering, genomförande och samordning för att bidra till stadens bostadsmål och till fler bostäder med rimliga hyror. Särskilt fokus har legat på fortsatt samverkan kring Stockholmshus samt på den inledande samordningen av uppdraget om stadsradhus. Moderbolaget har även följt frågor om ansvarsfördelning, genomförbarhet och behov av samordning mellan berörda aktörer, med utgångspunkt i ett koncernövergripande perspektiv. Arbetet fortsätter i samverkan med berörda bolag och nämnder.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
 Säkerställa att bostadsbolagen är fortsatt viktiga aktörer för att uppnå stadens bostadsmål, öka byggandet av hyresrätter med hyror som gör att fler har råd att efterfråga hyresrätterna samt arbeta för att stärka samverkan mellan samtliga fyra bostadsbolag				<p>  Säkerställa att bostadsbolagen är fortsatt viktiga aktörer för att uppnå stadens bostadsmål, öka byggandet av hyresrätter med hyror som gör att fler har råd att efterfråga hyresrätterna samt arbeta för att stärka samverkan mellan samtliga fyra bostadsbolag. </p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har under årets första tertial följt upp bostadsbolagens arbete i inrapporterade underlag och inom ramen för den ordinarie bolagsuppföljningen. Uppföljningen har avsett bolagens bidrag till stadens bostadsmål, arbetet för fler hyresrätter med rimliga hyror samt samverkan mellan de fyra bostadsbolagen. Moderbolaget har även hållit möten inom Fokus allmännyttan med Bostadsgeneralen, deltagande nämnder och bolag samt deltagit i byggchefsmöten för att vara nära bolagens framdrift. Arbetet fortsätter under året. I nuläget kan moderbolaget konstatera att flertalet</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				projekt inte är lönsamma.
 Tillsammans med bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus och i detta arbete ta ett samordningsansvar				<p> Tillsammans med bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus och i detta arbete ta ett samordningsansvar</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har under årets första tertial hållit samordningsmötet för framdriften av arbetet med Stockholmshus tillsammans med Bostadsgeneralen, bostadsbolagen, exploateringsnämnden och stadsbyggnadsnämnden, i syfte att säkerställa bland annat framdrift i planarbete och byggstarter. Vidare har moderbolaget deltagit i byggchefsmöten för att vara nära bolagens framdrift. Arbetet fortsätter under året.</p>
 Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stadshus AB bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus. Produktionen av Stockholmshus bör utgöra minst hälften av allmännyttans samlade produktion fram till 2030				<p> Tillsammans med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och Stockholms Stadshus AB bedriva en långsiktig och effektiv planering för byggandet av Stockholmshus. Produktionen av Stockholmshus bör utgöra minst hälften av allmännyttans samlade produktion fram till 2030</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har under årets första tertial följt frågan inom ramen för den ordinarie uppföljningen och i dialog med berörda nämnder och bolag. Uppföljningen</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>har avsett den långsiktiga planeringen för Stockholmshus och förutsättningarna för att Stockholmshus fortsatt ska utgöra en betydande del av allmännyttans samlade produktion. Frågan har även behandlats i bostadssamordningsmöten med Bostadsgeneralen, stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden och bostadsbolagen samt i byggchefsmöten för att vara nära bolagens framdrift. Arbetet fortsätter under året.</p>
				<p>  Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska i samarbete med exploateringsnämnden, äldre- och bostadsnämnden och Micasa Fastigheter AB se över och inarbeta strategier samt behovs- och efterfrågebedömningar för seniorbostäder i syfte att utöka antalet och andelen seniorbostäder för personer över 65 år. Som en del i detta ska ansvarsfördelning och behov av samordning avseende seniorbostäder utredas</p> <p>Analys</p> <p>Arbete pågår.</p>
				<p>  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, kulturnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, Järva stadsdelsnämnd, Stockholm Business Region AB samt Stockholms Stadshus AB ta fram en plan för Kistas framtida</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				<p>utveckling i samråd med Kista Science City AB och andra externa aktörer</p> <p>Analys</p> <p>Arbete med framtagande av plan pågår.</p>
				<p> </p> <p>Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, Stockholms Stadshus AB och Stockholm Globe Arena fastigheter AB se över utvecklingsmöjligheter för Globenområdet norra delar, med fokus på stadsutveckling samt framtida lösningar för evenemang och idrott</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har under perioden deltagit i den utredning som leds av stadsledningskontoret.</p>
				<p> </p> <p>Stadsbyggnadsnämnden ska i samråd med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden, Stockholms Stadshus AB, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder utforma konceptus för stadsradhus, baserat på koncept för överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum</p> <p>Analys</p> <p>Moderbolaget har under årets första tertial deltagit i den inledande samordningen av budgetuppdraget om stadsradhus. Dialog har förts med berörda nämnder och bolag om</p>

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
				organisation, ansvarsfördelning och fortsatt planering. En preliminär inriktning är att arbetet delas upp i två delar, dels utformning av ett konceptus för stadsradhus med fokus på överkomliga hyror, yteffektivitet och flera rum, dels identifiering av möjliga platser i nya eller befintliga projekt. Arbetet fortsätter i samråd med berörda aktörer.

3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Bolaget har under perioden hållit ett personalchefs nätverk för bolagen och samverkat nära stadsledningskontorets för att bevaka de personalfrågor som berör bolagen bland annat vad gäller chefsutveckling och HR-dagen. Sjukfrånvaron är låg på bolaget. Årets AMI-resultat är lägre än KFs och bolagets eget årsmål. Handlingsplan kopplat till medarbetarenkäten är framtagen och utvecklingsarbete pågår.



Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
	Aktivt Medskapandeindex Analys	73	82	
	Sjukfrånvaro Analys	0,4 %	2 %	
	Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys	0,4 %	2 %	

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden



I samarbete med, och med vägledning av säkerhetsavdelningen på stadsledningskontoret arbetar moderbolaget med fokus på samordning och stöd till dotterbolagen.

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
Delta i arbetet inom stadens				Deltagande sker i de två sektorerna energiförsörjning och

Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet	Indikator	Periodens utfall	Årsmål	Aktivitet
sektorsorganisation för civil beredskap.				finansiella tjänster samt deltagande i stadsövergripande beredskapsråd och styrgruppen för civil beredskap. Analys Inom gruppen för energiförsörjning påbörjas projekt kring att se över strategi för reservkraft.
	 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys		100 %	
	 Andel upphandlingar som innehåller krav på arbetsrättsliga villkor Analys		100 %	

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Bolaget och stadsledningskontoret har sedan tidigare utvecklat ett nytt arbetssätt för kommunikation kopplat till Fokusområdena. Bolaget är sedan i år representerat i samordningsgruppen för detta arbete och följer det löpande. Flera dotterbolag ingår i den nya kommunikationsstrukturen för att säkerställa ett samordnat budskap från staden som helhet.

Kommunikationsarbetet syftar till att tydliggöra hur stadens insatser påverkar medborgarnas vardag och därigenom stärka förtroendet och den upplevda tryggheten. Upplevd trygghet påverkas i hög grad av i vilken mån medborgarna ser att staden agerar. Kommunikationsarbetet utgör därmed en viktig och integrerad del av stadens samlade trygghetsarbete.

Moderbolaget har under året deltagit i stadens trygghets- och säkerhetsnätverk, där även koncernens bolag är representerade.

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Bolaget har tidigare tillsammans med KTH, Stockholms universitet och Kista Science City genomfört en förstudie i Järva. Studien var finansierad av svenska ESF-rådet och undersökte hur ungas intresse för **STEM**-utbildningar (Science, Technology, Engineering, and Mathematics) kunde ökas. En av slutsatserna från förstudien var att en permanent fysisk verksamhet ansågs utgöra en effektiv insats, vilket har resulterat i att en filial till Vetenskapens hus nu med stadens stöd etableras i Kista under hösten 2026.

Filialen blir en del av stadens satsningar inom ramen för Fokus Järva och skapar nya möjligheter för ungdomar i området att möta akademi och näringsliv. På sikt bedöms verksamheten kunna fungera som ett nav för fördjupat samarbete med Kistas näringsliv och civilsamhälle.

Övrigt

I februari 2026 fastslog EU-rådet tröskelvärden för vilka bolag som omfattas av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), DDD och EU -taxonomin. Stockholms Stadshus AB och dess dotterbolag kommer att rapportera enligt CSRD och EU-taxonomin för räkenskaps år 2027.

I februari 2026 fastställdes Stockholms Stadshus AB:s hållbarhetsdeklaration. En del är arbetet med tillbörlig aktsamhet, utifrån kraven i CSRD och EU-taxonomin. Under våren har externa experter, på uppdrag av moderbolaget, analyserat hur processen för tillbörlig aktsamhet kan förhålla sig till koncernen och dess dotterbolag.

Inom ramen för EU:s omnibuspaket har förenklingar införts för EU-taxonomin med bland annat ett tröskelvärde på 10%. Under våren har externa experter analyserat hur det påverkar koncern och dess dotterbolag. I början av året lanserades en klimatrisk- och sårbarhetsguide i enlighet med EU-taxonomin för att få ett enhetligt och effektivt arbetssätt inom koncernen.

I april 2026 påbörjades en revidering av den dubbla väsentlighetsanalysen i enlighet med kraven i CSRD/ESRS, arbetet fortgår och beräknas slutföras under T2. Syftet är att än bättre möta det enskilda bolagets väsentliga ämnen utifrån påverkan, risk och möjligheter utifrån ett koncernperspektiv.

Moderbolaget har löpande uppdaterat dotterbolagen om förändringar kopplat till CSRD och EU-taxonomin och anpassat arbetet efterhand. Bolaget följer den fortsatta utvecklingen på EU- och Sverigenivå.